



„Jedes Kind ist exzellent“

Wie der Early Excellence-Ansatz zu Bildungs- und Chancengerechtigkeit beiträgt

Chancengleichheit mit System

Für wirkliche Chancengleichheit ist es dringend nötig, den mittlerweile hinreichend belegten Zusammenhang zwischen sozialer Herkunft und Bildungserfolg endlich aufzubrechen. Das fordert auch der Bildungsbericht 2016. Und will man wirklich Erfolg haben, muss man schon in Krippe und Kita ansetzen. Man darf sich dabei aber nicht ausschließlich auf die Umsetzung von allein auf das Kind konzentrierten Konzepten beschränken, sondern muss - vor allem wenn man auch benachteiligte Familien erreichen will - ganzheitlich und vor Ort ansetzen und möglichst alle vorhandenen Ressourcen nutzen.

Das in England entwickelte Early Excellence-Konzept setzt genau hier an. Es wurde in den späten 1990er-Jahren entwickelt und zielt vor allem darauf, auch Kinder aus bildungsbenachteiligten Familien bestmöglich zu fördern. Seit Beginn der 2000er-Jahre wird es - leicht modifiziert - auch in Deutschland erfolgreich umgesetzt. Grundsätzlich steht dabei die individuelle Förderung des Kindes im Mittelpunkt. Der Bezugsrahmen ist aber erheblich weiter als in einer herkömmlichen Kita.

Eltern: kompetente Erziehungspartner

Mittlerweile ist unumstritten, dass ohne Einbezug der Eltern keine wesentlichen Chancenverbesserungen für Kinder zu erreichen sind. Dem trägt der Ansatz gleich zweifach Rechnung: Zum einen werden die Eltern als kompetente Experten partnerschaftlich an der Erziehung beteiligt. Zum anderen werden sie mit speziellen Bildungs- und Entlastungsangeboten direkt und bedarfsorientiert unterstützt. Auf diese Weise schafft der Early Excellence-Ansatz Zugänge, über die insbesondere auch Familien in schwierigen Lebenssituationen erreicht werden können. Die Praxis zeigt, dass es in der vertrauensvollen und wertschätzenden Atmosphäre der Einrichtung relativ leicht fällt, sich zu öffnen und Hilfe anzunehmen.

Öffnung in den Sozialraum

Die Ressourcenorientierung des Ansatzes fordert aber auch die Öffnung der Einrichtung in den Sozialraum. Early Excel-

lence-Einrichtungen übernehmen im oft unübersichtlichen System aus Präventiv-, Bildungs- und Hilfsangeboten die zentrale Vernetzungsfunktion. Sie sind deshalb auch besonders geeignet, die nötigen Hilfen im Bedarfsfall individuell zu verknüpfen.

Exzellente Bildung für exzellente Kinder

Darüber hinaus liefert der Ansatz gutes, praxisorientiertes Handwerkszeug sowohl zur Qualitätssicherung der pädagogischen Arbeit als auch zur Reflexion und Implementierung einer ressourcenorientierten Haltung. Hierzu zählen unter anderem folgende spezifische Instrumente des Early Excellence-Ansatzes:

- der Ethische Code als Leitmotiv für das pädagogische Konzept
- die acht Pädagogischen Strategien als methodische und didaktische Anleitung
- die Offene Arbeit zur Schaffung einer anregenden Lernumgebung und
- eine ressourcenorientierte Beobachtungs- und Dokumentationssystematik, um alle Kinder individuell in den Blick zu nehmen.

Familienzentren liefern gute Strukturen, um den Early-Excellence-Ansatz umzusetzen. Mittlerweile wird er aber auch in vielen Kitas und anderen Einrichtungen umgesetzt.

Qualifizierungen zum Early Excellence-Ansatz

Seit 2014 unterhält das Paritätische Bildungswerk Bundesverband eine Projektstelle „Early Excellence-Qualifizierungen“, die bis 2016 von der Heinz und Heide Dürr Stiftung finanziert wurde und seit 2017 über das Stadtschulamt Frankfurt am Main gefördert wird. Über diese Projektstelle wurde im Kooperationsverbund mit dem Stadtschulamt Frankfurt am Main eine bundesweit einmalige Qualifizierungsstruktur zum Early Excellence-Ansatz aufgebaut, die die Umsetzung in der Praxis unterstützt. Die Bildungsangebote richten sich an Interessierte aller Bundesländer.

- Kurz-Fortbildungen

Zur Einführung, Vertiefung, zum Reinschnuppern und zum Aufgreifen spezifischer Themen rund um den Ansatz können, je nach Interessenslage, ein- bis zweitägige Fortbildungen z.B. zu den Themen „Offene Arbeit im Early Excellence-Ansatz“ oder „Der Early Excellence-Ansatz in der Familienbildung“ gebucht werden.

- Zertifikatskurs für Erzieher und Erzieherinnen

Sehr praxisorientiert, speziell für Erzieherinnen und Erzieher, ist der Zertifikatskurs „Fachkraft Early Excellence“. Neben dem Stadtschulamt ist die Heinz und Heide Dürr Stiftung Kooperationspartner. Der Zertifikatskurs wurde bislang nur am Standort Frankfurt am Main angeboten und wird in 2017 zum zweiten Mal durchgeführt.

- Zertifikatskurs für Multiplikatoren

Für Kita-Leitungen, Familienbildung, Fachberatungen, Lehrer_innen und Fortbildner_innen, die den Ansatz im eigenen Wirkungsfeld umsetzen wollen, empfiehlt sich der Erwerb des Zertifikates „Berater_in für Early Excellence-Centres“. Er vermittelt neben den zum Early Excellence-Ansatz gehörenden Bausteinen auch Handwerkszeug sowie Reflexions- und Austauschmöglichkeiten für die Rolle als Multiplikator_in und dient in Early Excellence-Kreisen als Qualitätssiegel. Der nächste Kurs beginnt am 25. Oktober 2017 in Frankfurt am Main.

Stefanie Hasnaoui

Paritätisches Bildungswerk Bundesverband

Fragen, Anmeldungen und Inhouseanfragen bitte an:

Stefanie Hasnaoui,
hasnaou@pb-paritaet.de

Ausschreibungen zu den Qualifizierungen und Informationen über: http://www.pb-paritaet.de/early_excellence/index.htm

PARITÄTISCHE AKADEMIE NORD

Alle Angebote und noch viel mehr finden Sie auf der Homepage:
www.parityaet-hamburg.de

Ansprechpartnerinnen:
Iris Weisser, Tel. 040 - 415 201-66
Cornelia Heider-Winter, Tel. 040 - 415 201-77

■ ZERTIFIKATSKURS ZUR FACHBERATUNG FÜR FAMILIEN MIT EINEM PSYCHISCH ERKRANKTEN ELTERNTEIL

Etwa drei Millionen Kinder und Jugendliche in Deutschland sind jährlich mit einer psychischen Erkrankung von Mutter oder Vater konfrontiert. Das hat erhebliche Auswirkungen auf die Kinder und stellt die Familien vor große Herausforderungen. Durch den Zertifikatskurs erweitern Sie Ihre persönlichen und fachlichen Optionen. Sie lernen die etablierte Praxis kennen, vernetzen sich mit anderen Fachkolleginnen und -kollegen, vertiefen Ihr Wissen und erproben neue

Handlungsmöglichkeiten.

Termin: 01.06.2017 bis 24.03.2018
Kosten: 1.499,00 € (MO)/2.199,00 €

■ ZERTIFIKATSKURS SYSTEMISCHER KITA-TEAM-COACH FÜR VIELFALT

Ziel ist es eine weltoffene, kultursensible und inklusiv denkende Kindertagesstätte zu entwickeln. Der Index für Inklusion ist unser Navigationsinstrument. Wir nutzen das systemische Coaching um Veränderungen zu gestalten. Sie lernen Coaching als gestaltendes Element Ihrer Leitungsaufgabe kennen. Mit dem Zertifikat „Systemischer Kita-Team-Coach für Vielfalt“ können Sie diese Technik sicher anwenden.

Termin: 21.09.2017 bis 19.06.2018
Kosten: 2.199,00 € (MO)/2.999,00 €

■ GESUND UND GELASSEN IM BERUF - WIE SIE ACHTSAMKEIT IM ALLTAG INTEGRIEREN

Lernen Sie an diesem Tag Hintergrundwissen

und Basisübungen aus der Achtsamkeitspraxis kennen, um den beruflichen und privaten Anforderungen in Ihrem Leben gelassener zu begegnen. Gewinnen Sie eine höhere Präsenz und ein klareres Bewusstsein. Das Gefühl „getrieben“ zu sein, automatische Reaktionen oder kreisende Gedanken in schwierigen Situationen lassen nach. Ihre Gelassenheit und innere Ruhe wachsen.

Termin: 04.05.2017
Kosten: 189,00 € (MO)/259,00 €

PARITÄTISCHE AKADEMIE NRW

Weitere Bildungsangebote und ausführliche Informationen finden Sie auf:
www.parityaetische-akademie-nrw.de

■ SYSTEMISCHE BERATUNG - ZERTIFIKATSKURS - Veranstaltungsort: Düsseldorf Termin: 20.09.2017 - 27.04.2018 Kosten: 2.190,00 € (MO)/2.640,00 € Veranstaltungsnummer: 1721026

■ ÜBERSCHULDUNG MIT IMMOBILIE Veranstaltungsort: Wuppertal Termin: 18.05. - 19.05.2017 Kosten: 250,00 € (MO)/300,00 € Veranstaltungsnummer: 1725005

■ FÜHRUNG UND LEITUNG DIE KITA UND DAS FAMILIENZENTRUM MANAGEN - ZERTIFIKATSKURS - Veranstaltungsort: Wuppertal Termin: 12.07.2017 - 19.01.2018 Kosten: 1.320,00 € (MO)/1.440,00 € Veranstaltungsnummer: 1722023

■ MANAGEMENT IN SOZIALEN ORGANISATIONEN - ZERTIFIKATSKURS - Veranstaltungsort: Köln Termin: 30.08.2017 - 22.06.2018 Kosten: 4.250,00 € (MO)/4.750,00 € Veranstaltungsnummer: 1725001

■ KREATIVE METHODEN IN DER BERATUNG Veranstaltungsort: Düsseldorf Termin: 31.08. - 01.09.2017 Kosten: 460,00 € (MO)/500,00 € Veranstaltungsnummer: 1721030

■ QUALIFIZIERUNG FÜR SCHULBEGLEITER/-INNEN/ INKLUSIONSASSISTENT/-INNEN - ZERTIFIKATSKURS - Veranstaltungsort: Essen Termin: 02.09. - 09.12.2017 Kosten: 610,00 € Veranstaltungsnummer: 1721043

PARITÄTISCHE AKADEMIE BERLIN

Das gesamte Bildungsangebot finden Sie auf: www.akademie.org

V. Master of Science (MSc):

Management von Sozialeinrichtungen - Schwerpunkt Kinder- und Jugendeinrichtungen

Der weiterbildende Masterlehrgang „Management von Sozialeinrichtungen - Schwerpunkt Kinder- und Jugendeinrichtungen“ ist speziell auf die Qualifizierung von (zukünftigen) Führungsverantwortlichen in Einrichtungen der Kinder- und Jugendhilfe ausgerichtet.

Das Studium beinhaltet folgende Themenbereiche:

- BWL
- Recht
- Organisation und Management
- Führen und Leiten
- Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

Alle Themen sind auf die spezifischen Anforderungen im Bereich Kinder- und Jugendhilfe zugeschnitten.

Teilnahmebeitrag

Die Studiengebühren betragen insgesamt 7.450,00 € und sind auch in Raten zahlbar.

Zulassungsvoraussetzung

Das Studienangebot richtet sich an Berufstätige aus Kinder- und Jugendeinrichtungen mit und ohne vorherige akademische Ausbildung. Auch Interessierte ohne Abitur oder Fachabitur können bei entsprechender Eignung und einer vorherigen Berufserfahrung von mindestens acht Jahren zum Studium zugelassen werden.

Organisation und Abschluss

1. bis 3. Semester: jeweils zwei Präsenzwochen in Berlin

4. Semester: Erstellung der Masterarbeit

Termin der ersten Präsenzeinheit: 04. - 09. September 2017

Nach erfolgreichem Abschluss wird den Studierenden der Titel „Master of Science“ (MSc) der Donau-Universität Krems verliehen.

Kontakt: Stefanie Galander, Tel. 030 - 275 828 2-26, gallander@akademie.org

■ **FACHKRAFT FÜR DIE INKLUSIVE PRAXIS - BASIS - KURSREIHE**

Veranstaltungsort: Dortmund
Termin: 29.06.2017 - 12.01.2018
Kosten: 720,00 € (MO)/660,00 €
Veranstaltungsnummer: 1722004

■ **WIRKSAM HANDELN UND FÜHREN - FUNDAMENTE FÜR NACHWUCHSFÜHRUNGSKRÄFTE**

Veranstaltungsort: Wuppertal
Termin: 29.06. - 30.06.2017
Kosten: 340 €, (MO)/400 €
Veranstaltungsnummer: 1725013

PARITÄTISCHE AKADEMIE SÜD

info@akademiesued.org
www.akademiesued.org
Tel. 0711 - 2155-188

■ **KOMPETENZTRAINING FÜHRUNG - EINE KOMPAKTREIHE FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE**

Diese hochwertige Kompaktreihe mit der populären Dozentin Rica Braune vermittelt mit Ernsthaftigkeit und Witz professionell und kompetent praktisches Handwerkszeug aus der Führungspraxis, das mit relevanten theoretischen Konzepten abgeglichen wird. In drei Modulen à zwei Tagen kann in einer festen Gruppe intensiv über einen Zeitraum von sechs Monaten gearbeitet werden. In den Modulen werden folgende Themenschwerpunkte behandelt:

Modul 1: Führungsgrundlagen
Modul 2: Kommunikation, Mitarbeiterführung und Gestaltung von Veränderungsprozessen
Modul 3: Moderation und Sitzungsleitung als Führungsinstrumente für das eigene Team

Veranstaltungsort: Nürnberg
Termin: 10. - 11.05., 05. - 06.07., und 18. - 19.10.2017
Kosten: 1.110,00 € (MO)/1.145,00 €
Veranstaltungsort: Heidelberg
Termin: 08. - 09.11.2017, 17. - 18.01. und 14. - 15.03.2018
Kosten: 1.110,00 € (MO)/1.145,00 €

■ **BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE UNTERNEHMENSSIMULATION NOSOLO - KOMPAKT & PRAXISNAH**

Die Nonprofit-Welt und unternehmerisches Denken schließen sich nicht aus, im Gegenteil: spielend werden in diesem Seminar betriebswirtschaftliche Zusammenhänge nicht nur vermittelt, sondern auch lebendig erlebt. Die Brettspielbasierte nosolo-Simulation visualisiert anschaulich die

betrieblichen Prozesse einer Non-Profit-Organisation. Die Simulation wird in mehreren Teams mit je drei Teilnehmenden absolviert. Dies ermöglicht stressfreies, handlungsorientiertes Lernen sowie eine angenehme Lernatmosphäre.

Veranstaltungsort: Stuttgart
Termin: 26. - 27.06.2016
Kosten: 450,00 € (MO)/490,00 €

■ **SCHRITT HALTEN - MITARBEITER/-INNEN MITNEHMEN. FÜHRUNGSKRÄFTE GESTALTEN AKTIV VERÄNDERUNGEN IN EINER SICH IMMER SCHNELLER VERÄNDERNDEN ARBEITSWELT**

In dieser Seminarreihe werden die Aufgaben und Rollen von Unternehmen/Organisationen, Führungskräften und Mitarbeitenden unter sich verändernden Rahmenbedingungen beleuchtet. Am Ende der Seminarreihe haben die Seminarteilnehmenden einen umfassenden Überblick über das Initiieren und Managen eines Veränderungsprozesses.

Veranstaltungsort: Stuttgart
Termine: 26. - 27.06., 24. - 25.07., und 16. - 17.10.2017 (3 Module à 2 Tage)
Kosten: 1.110,00 € (MO)/1.145,00 €

PARITÄTISCHE AKADEMIE THÜRINGEN

Das gesamte Bildungsangebot finden Sie auf:
www.paritaetische-akademie-thueringen.de
Kontakt: kontakt@parisat.de
Tel. 036202 - 26 152

■ **TANKSTELLE: KLARHEIT - WIE LEITEN (WIEDER) FREUDE MACHT**

Das Seminar schärft den Blick für einen achtsamen Umgang mit den eigenen Kräften zum Erhalt von Energie und Freude im beruflichen Alltag. Wer mit klarer Haltung stabil leitet, gewinnt nicht nur für sich Entlastung und Freude - auch Mitarbeitende profitieren von einer gesunden, leistungsfähigen und gut gelaunten Leitung.

- Woran erkennen Sie, dass Sie an Grenzen kommen? - eine Analyse der Ist-Situation
 - Arbeit mit dem inneren Team (nach Schulz von Thun) - eine Forschungsreise zum Entdecken stressverursachender Anteile
 - Wo sind Fallstricke - wie kann man Sie kriegen?
 - Tankstellen für Leitende
 - Ausblick für einen verantwortungsvollen und achtsamen Umgang mit den eigenen Kompetenzen und Grenzen
- Termine: 25. - 26.04.2017
Veranstaltungsort: Neudietendorf
Kosten: 245,00 € (MO)/285,00 €

■ **AUGENHÖHE LEBEN - MITARBEITENDE IN PSYCHIATRIE UND BEHINDERTENHILFE FÜR WANDLUNGSPROZESSE SENSIBILISIEREN**

Termin: 27. - 28.04.2017
Veranstaltungsort: Neudietendorf
Kosten: 220,00 € (MO)/250,00 €

Die UN-Behindertenrechtskonvention will allen behinderten Menschen ein selbstbestimmtes und unabhängiges Leben ermöglichen. Sie verbindet die freiheitliche Orientierung der Menschenrechte mit umfassenden sozialen Leistungsrechten. Dies erfordert umfassende Wandlungsprozesse in den Einrichtungen für Menschen mit psychischen Erkrankungen und Beeinträchtigungen. Wesentlich getragen werden diese Wandlungsprozesse von den Mitarbeitenden der Einrichtungen. Um diese Prozesse aktiv mitgestalten zu können, müssen Mitarbeitende entsprechend unterstützt, sensibilisiert und befähigt werden. Wir möchten die Teilnehmenden einladen zu entdecken, was alle Beteiligten gewinnen können, wenn sie sich auf ein Arbeiten auf „Augenhöhe“ einlassen.

Neben einem theoretischen Input zu Wandlungsprozessen werden im Workshop vor allem Elemente der Selbsterfahrung und der Erlebnispädagogik Anwendung finden.

PARITÄTISCHES BILDUNGSWERK BUNDESVERBAND

Das gesamte Bildungsangebot sowie aktuelle Meldungen und Artikel finden Sie auf:
www.pb-paritaet.de | fobi@pb-paritaet.de
Tel. 069 - 6706 252 /- 219

■ **FRÜHE WARNZEICHEN VON VERNACHLÄSSIGUNG ...**

Termin: 10. - 12.05.2017
Veranstaltungsort: Berlin
Kosten: 230,00 €
Veranstaltungsnummer: 325/2017

■ **UND DANN GAB ES WHATSAPP, FACEBOOK UND CO.!**

Termin: 07. - 08.06.2017
Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 175,00 €
inkl. Tagesverpflegung
Veranstaltungsnummer: 201/2017

■ **VERSTEHEN UND BEGLEITEN VON ELTERN MIT PSYCHISCHEN BESONDERHEITEN**

Termin: 13. - 14.06.2017
Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 175,00 €

inkl. Tagesverpflegung
Veranstaltungsnummer: 133/2017

■ **STARKE ELTERN - STARKE KINDER®
- BILDUNGSURLAUB -**

Termin: 20. - 24.06.2017
Veranstaltungsort: List/Sylt
Kosten: 280,00 €

Veranstaltungsnummer: 320/2017

■ **SYSTEMISCHE BERATUNGSANSÄTZE
IN DER KINDER- UND JUGENDHILFE
- GRUNDKURS UND AUFBAUKURS -**

Termine: 22. - 23.06.2017
und 24. - 25.10.2017

Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 175,00 € je Seminar,
beide zusammen 310,00 €

Veranstaltungsnummern:
134/2017
und 139/2017

■ **BASISWISSEN TRAUMA**

Termine: 26. - 28.06.2017

Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 260,00 €

inkl. Tagesverpflegung

Veranstaltungsnummer: 135/2017

■ **EARLY EXCELLENCE-ANSATZ
RESSOURCENORIENTIERTES BEO-
BACHTEN UND DOKUMENTIEREN**

Termine: 15. - 16.05.2017

Veranstaltungsort: Frankfurt am Main

Kosten: 110,00 € inkl. Tagesverpflegung
Veranstaltungsnummer: 411/2017

■ **SPRACHE UND EARLY EXCELLENCE-
ANSATZ - SPRACHSENSIBLES HAN-
DELN ALS GRUNDLAGE INKLUSIVER
PÄDAGOGIK**

Termin: 25.04.2017

Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 55,00 €

inkl. Tagesverpflegung

Veranstaltungsnummer: 414/2017

■ **DER EARLY EXCELLENCE-ANSATZ
IN DER FAMILIENBILDUNG**

Termin: 21.06.2017

Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 55,00 €

inkl. Tagesverpflegung

Veranstaltungsnummer: 415/2017

■ **EARLY EXCELLENCE-ANSATZ
HANDWERKSZEUG ZUR
ZUSAMMENARBEIT MIT ELTERN
UNTER EINBEZIEHUNG
INTERKULTURELLER KOMPETENZEN**

Termine: 26. - 27.06.2017

Veranstaltungsort: Frankfurt am Main
Kosten: 110,00 €

inkl. Tagesverpflegung

Veranstaltungsnummer: 413/2017

SACHSEN

Weitere Informationen und das gesamte
Angebot finden Sie auf unserer Website:

www.parisax.de

Kontakt: weiterbildung@parisax.de

■ **GROSSE HELDEN IN NOT?
PÄDAGOGISCHE ARBEIT MIT JUNGEN**

Inhalte u.a.:

- Jungensozialisation/Entwicklung der Geschlechtsidentität bei Jungen
 - Jungenpädagogik: Methoden und Themen
 - Umgang mit Dominanzverhalten
 - Pädagogische Arbeit von Frauen mit Jungen: Grenzen und Möglichkeiten
 - Reflexion des eigenen Jungenblicks
- Termin: 03.05.2017
Veranstaltungsort: Dresden
Kosten: 125,00 € (MO)/155,00 €
Veranstaltungsnummer: F-KJF 17-05-03

■ **BETEILIGUNGSRECHTE VON
KINDERN - UMSETZUNG IN
KINDERTAGESEINRICHTUNGEN**

Inhalte u.a.:

- Die Rechte des Kindes
 - Kindern mehr Rechte zugestehen
 - Macht abgeben
 - Die Rolle als Lernbegleiter(in)
 - Partizipation - Bedeutung für die Entwicklung und Teamfähigkeit des Kindes
 - Geeignete Bereiche zur Mitbestimmung
 - Umsetzung/Organisation im Kita-Alltag
 - Notwendige Strukturen/Voraussetzungen
- Termin: 09.05.2017
Veranstaltungsort: Dresden
Kosten : 125,00 € (MO)/165,00 €
Veranstaltungsnummer: F-Kita 17-05-09

■ **GESUND BLEIBEN IN DER KITA -
GESUNDHEIT VON ERZIEHER(INNEN)
FÖRDERN UND ERHALTEN**

Inhalte u.a.:

- Grundlagen des Arbeits- und Gesundheitsschutzes in der Kita
 - Möglichkeiten der Gesundheitsförderung
 - Betrachtung technischer, organisatorischer und sozialer Aspekte des Berufsalltags
- Termin: 30.05.2017
Veranstaltungsort: Dresden
Kosten: 125,00 € (MO)/155,00 €
Veranstaltungsnummer: F-Kita 17-05-30

■ **AUFSICHTSPFLICHT IN DER KINDER-
UND JUGENDHILFE – SPEZIELL BEI
DER VORBEREITUNG UND DURCH-
FÜHRUNG VON FERIENFAHRTEN**

Inhalte u.a.:

- Rechtliche Regelungen zur Aufsichtspflicht
- Notwendige Überlegungen bei der Vorbereitung von Ferienfahrten
- Aufsichtspflicht bei der Durchführung der geplanten Maßnahme

Termin: 16.06.2017

Veranstaltungsort: Dresden

Kosten: 135,00 € (MO)/175,00 €

Veranstaltungsnummer: F-KJF 17-06-16

BILDUNGSWERK BRANDENBURG

Kontakt: pbw@bildung-paritaet-brb.de

www.pbw-brandenburg.de

■ **PFERDEGESTÜTZTES FÜHRUNGS-
KRÄFTE-TRAINING**

*Kreative systemische Methoden
für Führungskräfte*

Beginn: 24. - 25.04.2017

Veranstaltungsort: Centro Hipico Reit-
und Ausbildungszentrum Schwante
Kosten: 250,00 € (MO)/260,00 €
Veranstaltungsnummer: 2017-110

■ **SCHWIERIGE FÜHRUNGSSITUATI-
ONEN - Handlungsstrategien -
Workshop**

Beginn: 25. - 26. April 2017

Veranstaltungsort: Potsdam

Kosten: 220,00 € (MO)/230,00 €

Veranstaltungsnummer: 2017-111

■ **FACHBETREUER*IN FÜR AUTISMUS -
BASISQUALIFIKATION**

Termin: 03.05.2017

Veranstaltungsort: Potsdam

Kosten: 790,00 € (MO)/840,00 €

Veranstaltungsnummer: 2017-702

■ **„SCHLAGFERTIGKEIT“ -
STETS DIE RICHTIGEN WORTE FINDEN**

Trainingsworkshop

Beginn: 08. - 09.06.2017

Veranstaltungsort: Potsdam

Kosten: 220,00 € (MO)/230,00 €

Veranstaltungsnummer: 2017-114

■ **MIT STIMME UND KÖRPERSPRACHE
ÜBERZEUGEN**

Stimm- und Präsenztraining

Beginn: 04. - 05.05.2017

Veranstaltungsort: Potsdam

Kosten: 220,00 € (MO)/230,00 €

Veranstaltungsnummer: 2017-210

■ **KULTURSENSIBLE BERATUNG
UND GESPRÄCHSFÜHRUNG**

Beginn: 08.05.2017

Veranstaltungsort: Potsdam

Kosten: 90,00 € (MO)/95,00 €

Veranstaltungsnummer: 2017-211

■ **JUGENDLICHE ZWISCHEN NORMALI-
TÄT UND RISIKOVERHALTEN**

Beginn: 12.05.2017

Veranstaltungsort: Potsdam

Kosten: 80,00 € (MO)/85,00 €

Veranstaltungsnummer: 2017-906